

CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU

GODIŠNJI PLAN RADA ZA 2025. GODINU

Zagreb, ožujak 2025.

Sadržaj

Predgovor.....	2
1. Uvod.....	3
a. Djelokrug.....	3
b. Vizija.....	3
c. Misija.....	3
d. Vrijednosti.....	3
2. Kontekst.....	4
2.1. PESTEL analiza.....	4
2.2. SWOT analiza.....	4
3. Upravljanje poslovnim procesima.....	5
3.1. Područje restrukturiranja, prodaje i korporativnog upravljanja.....	5
3.1.1. Državna imovina u obliku dionica i poslovnih udjela	5
3.1.2. Manjinski državni portfelj kojim upravlja CERP.....	6
3.1.3. Većinski državni portfelj kojim upravlja CERP.....	8
3.1.4. Upravljanje državnim portfeljem.....	9
3.1.5. Upravljanje i raspolaganje nekretninama, pokretninama i pravima u vlasništvu CERP-a.....	10
3.1.6. Restrukturiranje trgovačkih društava iz nadležnosti CERP-a.....	11
3.1.7. Analiza portfelja.....	11
3.1.8. Obveznopravni poslovi.....	11
3.2. Područje pravnih poslova.....	12
3.2.1. Sudski i stečajni postupci.....	12
3.2.2. Upravni postupci i upravni sporovi.....	13
3.2.3. Utvrđivanje procijenjene i neprocijenjene imovine u postupku pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća.....	14
3.3. Područje financijskih i općih poslova.....	16
3.3.1. Financijski plan CERP-a za 2025. godinu.....	16
3.3.2. Poslovi financija i računovodstva.....	17
3.3.3. Poslovi arhive.....	17
3.3.4. Poslovi nabave i tehnički poslovi.....	18
3.3.5. Poslovi informatičke podrške.....	19
4. Mjere i ciljevi iz djelokruga rada, operativni ciljevi po ustrojstvenim jedinicama.....	19
4.1. URED RAVNATELJA.....	20
4.2. SAMOSTALNA SLUŽBA ZA UNUTARNJU REVIZIJU.....	23
4.3. SEKTOR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU.....	24
4.4. SEKTOR ZA PRAVNE POSLOVE.....	28
4.5. SEKTOR ZA FINACIJSKE I OPĆE POSLOVE	34
5. Organizacijska struktura.....	37
6. Pravne osobe u nadležnosti.....	37

Predgovor

U današnjem dinamičnom i često promjenjivom okruženju, upravljanje državnom imovinom postaje ključno za održavanje ekonomskog rasta i razvoja. Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP), kao pravni sljednik Agencije za upravljanje državnom imovinom, ima odgovornu ulogu u ovom procesu. Njegova misija usmjerena je na racionalno i transparentno upravljanje imovinom, a prioritetni cilj je prodaja trgovačkih društava iz portfelja CERP-a. Ova strategija omogućava državi da se fokusira na obavljanje svojih temeljnih funkcija, dok istovremeno doprinosi jačanju privatnog sektora.

U uvodnom dijelu ovog dokumenta istaknuti su ključni elementi djelokruga, vizije, misije i vrijednosti CERP-a. Kroz analizu PESTEL i SWOT, razmatrani su vanjski i unutarnji faktori koji utječu na rad CERP-a. Ove analize omogućuju razumijevanje trenutačnog konteksta i identifikaciju prilika za daljnji razvoj.

Organizacijska struktura CERP-a osmišljena je kako bi se osigurala efikasnost i učinkovitost u upravljanju imovinom. Mjere i ciljevi definirani su s ciljem jačanja antikorupcijskih potencijala i povećanja transparentnosti, što dodatno ističe važnost odgovornosti i javnosti u radu.

Kroz jasno definirane operativne ciljeve, CERP se usmjerava na postizanje održivih rezultata koji će doprinosti razvoju gospodarstva i očuvanju nacionalnih interesa. Ovaj dokument predstavlja temelj za daljnje korake i strategije koje će osigurati uspješno upravljanje državnom imovinom, s naglaskom na održivost i transparentnost. U tom kontekstu, suradnja s privatnim sektorom i strateška partnerstva bit će ključna za ostvarenje postavljenih ciljeva.

1. Uvod

a. Djelokrug

Centar za restrukturiranje i prodaju (dalje u tekstu: CERP), kao pravni sljednik Agencije za upravljanje državnom imovinom, osnovan je na temelju odredbi Zakona o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (NN 94/13, 18/16, 89/17 - Odluka i Rješenje Ustavnog suda Republike Hrvatske), a nastavio je s radom sukladno odredbama Zakona o upravljanju državnom imovinom (NN 52/18 i 155/23, dalje u tekstu: Zakon).

CERP je pravna osoba s javnim ovlastima, upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu dana 4. rujna 2013. godine. Obavlja stručne poslove u okviru djelokruga i nadležnosti propisanih Zakonom i drugim propisima.

Djelatnost CERP-a jest upravljanje dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji je imatelj ili ovlaštenik Republika Hrvatska, ako se ta imovina odnosi na pravne osobe koje nisu od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku te dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji su imatelji Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje i Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka, danas Hrvatska agencija za osiguranje depozita, ako ih je stekla u postupku sanacije i privatizacije banaka te ako upravljanje tom imovinom nije povjereno drugom tijelu posebnim zakonom, kao i sudjelovanje u restrukturiranju trgovačkih društava u kojima Republika Hrvatska ima vlasničke ovlasti.

Prioritetni cilj CERP-a je prodaja trgovačkih društava iz portfelja CERP-a odnosno izlazak države iz vlasništva, posebno onih trgovačkih društava u kojima država nema priliku znatnije utjecati niti sudjelovati u donošenju odluka, a u skladu s obvezama preuzetim NPOO-m.

b. Vizija

Vizija CERP-a je sustavno, učinkovito i razumno upravljanje i raspolaganje državnom imovinom iz nadležnosti CERP-a, temeljeno na načelima odgovornosti, javnosti, predvidljivosti i ekonomičnosti koje je u službi postizanja gospodarskih, infrastrukturnih i drugih razvojnih ciljeva i zaštite nacionalnih interesa, sa svrhom očuvanja imovine i njene važnosti za život i rad postojećih i budućih naraštaja.

c. Misija

Misija CERP-a je učinkovito upravljanje i raspolaganje državnom imovinom iz nadležnosti CERP-a sukladno provedbenim propisima i ključnim dokumentima upravljanja i raspolaganja državnom imovinom s ciljem organiziranog, racionalnog i razvidnog upravljanja i nadzora nad državnom imovinom iz nadležnosti CERP-a.

d. Vrijednosti

ODGOVORNOST
TRANSPARENTNOST
ODRŽIVOST
EKONOMIČNOST
RAZVOJ

CERP će osigurati visoku razinu transparentnosti u poslovanju, uspostaviti i kontinuirano unapređivati sustav upravljanja rizicima te voditi brigu o provedbi anti-korupcijskih mjera.

Transparentnost i izvještavanje ključni su za izgradnju povjerenja među dionicima i osiguravanje odgovornosti u poslovanju. Transparentno izvještavanje omogućuje dionicima, uključujući investitore, zaposlenike, kupce i regulatorna tijela, da bolje razumiju poslovanje organizacije i donose informirane odluke. Otvorena komunikacija o poslovnim praksama i rezultatima jača povjerenje i kredibilitet organizacije na tržištu te CERP održava otvorenu komunikaciju sa svim dionicima i transparentno objavljuje sve informacije na internetskim stranicama za koje je

propisana obveza objavljivanja sukladno Zakonu o pravu na pristup informacijama (NN 25/13, 85/15, 69/22). CERP planira na svojim mrežnim stranicama objavu svih ključnih informacija te ostvarenje ciljane vrijednosti transparentnosti u iznosu od 100% u pogledu objava Odluka Upravnog vijeća, oglasa, izvještaja i portfelja.

CERP primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republike Hrvatska ima dionice ili udjele kojim su definirana načela poslovnog profesionalnog ponašanja i dobrih običaja kojima se jača korporativna i vlasnička odgovornost provođenjem standarda ponašanja u svrhu postizanja dobrobiti za sudionike.

2. Kontekst

2.1. PESTEL ANALIZA

POLITIČKO I PRAVNO OKRUŽENJE
Trenutačna zakonodavna regulativa Očekivane zakonodavne promjene Politika VRH Promjene ili nestabilnosti u politikama Ratovi, sukobi i druge političke zapreke Drugi politički i pravni činitelji
EKONOMSKO OKRUŽENJE
Gospodarska situacija u RH i EU Ekonomski trendovi Kamatne stope Trendovi spajanja, preuzimanja odnosno konsolidacije industrije Pojačani pritisci i zahtjevi od strane dioničara Drugi ekonomski činitelji
SOCIJALNO I OKOLIŠNO OKRUŽENJE
Mediji, njihov utjecaj i publicitet Glavni događaji i utjecaji u društvu Zaštita okoliša i doprinos stvaranju boljeg društvenog okruženja Drugi socijalno-okolišni činitelji
TEHNOLOŠKO OKRUŽENJE
Razvoj tehnologija Tehnologije koje mogu zamijeniti postojeće Inovativni potencijali Intelektualno vlasništvo Drugi tehnološki činitelji

2.2. SWOT ANALIZA

SNAGE	SLABOSTI
<ol style="list-style-type: none"> Pravni sljednik: Kao pravni sljednik Agencije za upravljanje državnom imovinom, CERP ima stabilnu pravnu osnovu i prepoznatljivost. Stručnost: CERP obavlja stručne poslove u okviru zakonskih ovlasti. 	<ol style="list-style-type: none"> Ovisnost o tržištu: Financiranje iz vlastite djelatnosti može biti nestabilno, ovisno o uspješnosti prodaje i restrukturiranja. Struktura portfelja: Izazovi unutar dijela državnog portfelja.

<p>što može rezultirati efikasnijim upravljanjem imovinom.</p> <p>3. Samofinanciranje: Neovisnost od državnog proračuna omogućuje fleksibilnost u upravljanju financijama i projektima.</p> <p>4. Sustavno upravljanje: Struktura i planiranje kroz Financijski plan za svaku godinu osigurava organizirano djelovanje.</p>	<p>3. Nedostatak resursa: Mogući nedostatak materijalnih resursa za učinkovito provođenje svih aktivnosti.</p>
PRILIKE	PRIJETNJE
<p>1. Privatizacija: Mogućnost privatizacije trgovačkih društava može dovesti do povećane učinkovitosti i profitabilnosti.</p> <p>2. Strateška partnerstva: Potencijal za suradnju s privatnim sektorom i investitorima radi boljih rezultata.</p> <p>3. Nacionalni plan oporavka i otpornosti: Mogućnost sudjelovanja u projektima koji su financirani iz EU fondova ili drugih izvora.</p>	<p>1. Ekonomska nestabilnost: Ekonomija može utjecati na interes za imovinom, a što posljedično utječe na uspješnost prodaje.</p> <p>2. Regulatorne promjene: Moguće promjene u zakonodavstvu mogu utjecati na rad i ovlasti CERP-a.</p> <p>3. Negativna percepcija: Javnost može imati negativan stav prema privatizaciji, što može otežati prodaju društava.</p>

3. Upravljanje poslovnim procesima

3.1. Područje restrukturiranja, prodaje i korporativnog upravljanja

Područje restrukturiranja, prodaje i korporativnog upravljanja obuhvaća poslove vezane uz restrukturiranje trgovačkih društava čijim dionicama i poslovnim udjelima upravlja CERP, poslove vezane uz predstečajne i likvidacijske postupke, poslove vezane za upravljanje i raspolaganje dionicama i poslovnim udjelima imatelja CERP-a, Republike Hrvatske, Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje i Državne agencije za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka, danas Hrvatske agencije za osiguranje depozita, ako ih je stekla u postupku sanacije i privatizacije banaka te ako upravljanje tom imovinom nije povjereno drugom tijelu posebnim zakonom, poslove vezane za upravljanje i raspolaganje nekretninama, pokretninama i pravima u vlasništvu CERP-a i obveznopravne poslove.

3.1.1. Državna imovina u obliku dionica i poslovnih udjela

Državna imovina u obliku dionica i poslovnih udjela kojom kao zakonski zastupnik upravlja ili je u vlasništvu CERP-a (dalje u tekstu: državni portfelj kojim upravlja CERP) na dan 31. prosinca 2024. godine obuhvaća 147 trgovačkih društava, kako je to prikazano u tablici koja slijedi:

OPIS	Broj društava na dan 31.12.2024.	Ukupna nominalna vrijednost temeljnog kapitala u EUR	Ukupna nominalna vrijednost državnog portfelja kojim upravlja CERP u EUR
I. Ukupno manjinski portfelj do 49,99%	133	5.145038.126,39	292.488.052,13
- od toga društva u cijelosti slobodna za prodaju	74	1.123.220.907,99	164.331.438,92
- od toga društva "pod rezervacijom"	36	1.748.402.823,52	13.024.402,16

- od toga društva djelomično slobodna za prodaju a djelomično "pod rezervacijom"	23	2.237.414.394,87	115.132.211,04
II. Ukupno većinski portfelj iznad 50,00%	10	257.661.093,00	255.961.566,00
- od toga društva u cijelosti slobodna za prodaju	9	216.937.569,00	215.240.850,00
- od toga društva djelomično slobodna za prodaju a djelomično "pod rezervacijom"	1	40.723.524,00	40.720.716,00
UKUPNO (I + II)	143	5.402.699.219,39	548.449.618,13
- društva bez poslovnih aktivnosti	4	1.682.653,13	223.744,57
SVEUKUPNO	147	5.404.381.872,52	548.673.362,70

Od ukupno 143 aktivnih trgovačkih društava u državnom portfelju kojim upravlja CERP (društva koja obavljaju svoju poslovnu aktivnost), u 133 društava udio ne prelazi 50% temeljnog kapitala, što čini 93%, dok u 10 društava udio prelazi 50% temeljnog kapitala, što čini 7% ukupnog broja aktivnih društava državnog portfelja kojim upravlja CERP.

Organizacijski oblik trgovačkog društva, postotak učešća i vrijednost portfelja državnih imatelja u temeljnom kapitalu trgovačkog društva kao i trgovanje na uređenom tržištu kapitala te eventualni dodatni obvezni uvjeti prodaje, predstavljaju kriterije na temelju kojih se utvrđuje način prodaje dionica i poslovnih udjela te u nastavku slijedi analiza i plan prodaje tijekom 2025. godine manjinskog i većinskog državnog portfelja kojim upravlja CERP.

3.1.2. Manjinski državni portfelj kojim upravlja CERP

Analizom 133 trgovačkih društava u državnom portfelju kojim upravlja CERP u kojima udio u temeljnom kapitalu ne prelazi 50%, pripravljena je podjela po grupama:

R.BR.	OPIS	BROJ DRUŠTAVA
1.	Društva u cijelosti raspoloživa za prodaju	74
	- dionička društva za koja je postupak prodaje dionica na uređenom tržištu u tijeku na dan 31.12.2024.	2
	- dionička društva čije su dionice s pravom glasa uvrštene na uređeno tržište	2
	- ostala dionička društva	19
	- društva s ograničenom odgovornošću	51
2.	Društva „pod rezervacijom“ (neraspoloživo za prodaju)	36
	- dionička društva čije su dionice s pravom glasa uvrštene na uređeno tržište	11
	- ostala dionička društva	16
	- društva s ograničenom odgovornošću	9
3.	Društva djelomično slobodna za prodaju	23
	- dionička društva za koja je postupak prodaje na uređenom tržištu u tijeku na dan 31.12.2024.	2
	- dionička društva čije su dionice s pravom glasa uvrštene na uređeno tržište	4
	-ostala dionička društva	13
	- društva s ograničenom odgovornošću	4
	UKUPNO (1+2+3)	133

Društva „pod rezervacijom“ predstavljaju trgovačka društva čijim dionicama/poslovnim udjelima upravlja CERP, ali njima ne može raspolagati jer su navedene dionice/poslovni udjeli trgovačkih društava, prilikom pretvorbe iz društvenih poduzeća u trgovačka društva, rezervirani zbog neriješenih imovinskopravnih odnosa na imovini koja je tada bila procijenjena u temeljni kapital društva, zbog toga što se trenutno za te dionice/poslovne udjele vode sporovi pred nadležnim sudovima i/ili su predviđena za dodjelu prijašnjim vlasnicima oduzete imovine. U ukupno 36 trgovačkih društava u manjinskom državnom portfelju kojim upravlja CERP, što čini gotovo 25,17% ukupnog broja društava iz aktivnog državnog portfelja kojim upravlja CERP, trenutno nema niti jedne raspoložive dionice/poslovnog udjela za prodaju. Prodaja ovog dijela portfelja može uslijediti tek nakon ukidanja rezervacija.

Društva djelomično slobodna za prodaju jesu trgovačka društva u kojima je dio portfelja slobodan za prodaju, a dio portfelja, zbog postojećih rezervacija, nije raspoloživ za prodaju. U ovom dijelu državnog portfelja nalazi se 23 društava, što čini oko 16,08% ukupnog aktivnog državnog portfelja kojim upravlja CERP. Odluke o prodaji ovog dijela portfelja donosit će se pojedinačno za svako društvo nakon analize, a ovisit će i o omjeru raspoloživog i nerasploživog državnog portfelja.

U manjinskom državnom portfelju kojim upravlja CERP, uz dionička društva, nalazi se ukupno 63 društva s ograničenom odgovornošću i 1 javno trgovačko društvo, što čini 44,75% ukupnog aktivnog državnog portfelja kojim upravlja CERP. Navedeni dio portfelja priprema se za prodaju usporenom dinamikom koju uzrokuje postojanje prava prvokupa sadržanog u znatnom broju akata o osnivanju tih društava i/ili obveza članova Društva za davanje suglasnosti za prijenos udjela te je za prodaju potrebno pribaviti potrebnu dokumentaciju i suglasnosti odnosno provesti prethodni postupak prodaje prije izravne ponude za kupnju članovima društva u slučaju postojanja prava prvokupa.

Prikaz aktivnog manjinskog državnog portfelja kojim upravlja CERP – postotak učešća u temeljnom kapitalu:

POSTOTAK VLASNIŠTVA / MANJINSKI PORTFELJ	BROJ DRUŠTAVA	NOMINALNA VRIJEDNOST EUR
< 10%	101	48.555.599,13
10% – 24,99%	19	78.430.777,86
25% – 49,99%	13	165.501.675,13
ukupno	133	292.488.052,12

Iz navedenog prikaza razvidno je da CERP upravlja s manje od 10% temeljnog kapitala u čak 101 trgovačkom društvu, što čini oko 75,9% broja društava aktivnog manjinskog portfelja odnosno 70,6% broja društava ukupnog aktivnog državnog portfelja te u njima nema znatniji utjecaj.

Slijedom navedenih podataka, CERP tijekom 2025. godine planira provoditi sljedeće aktivnosti:

- završiti sve postupke prodaje dionica/poslovnih udjela koji su u tijeku neovisno o načinu prodaje;
- pokrenuti prodaju dionica do 2 trgovačka društva na uređenom tržištu (trgovačka društva čijim se dionicama trguje na uređenom tržištu kapitala)
- objaviti prodaju dionica/poslovnih udjela najmanje 45 trgovačkih društava javnim nadmetanjem – objava javnog poziva za prodaju dionica društava čijim se dionicama ne trguje na uređenom tržištu, odnosno poslovnih udjela društava s ograničenom odgovornošću;

- sudjelovati u postupcima prihvaćanja ponude u postupku preuzimanja dioničkih društava i postupku istiskivanja manjinskih dioničara te postupcima delistanja – po potrebi kako se navedeni postupci budu pokretali tijekom godine;
- organizirati postupke neposredne prodaje dionica/poslovnih udjela - za najmanje 10 trgovačkih društava odnosno za onoliko društava za koliko se steknu zakonski uvjeti za ovaj način prodaje.

CERP se može obvezati samo na pokretanje postupka prodaje manjinskog državnog portfelja javnim prikupljanjem ponuda, javnim nadmetanjem, prodajom na uređenom tržištu kapitala, neposrednom prodajom, delistanjem i izravnom ponudom za kupnju članovima društva u slučaju postojanja prava prvokupa, sukladno odredbama Zakona i Uredbe o načinima raspolaganja dionicama i udjelima. Sama realizacija prodaje ne ovisi o CERP-u, već o financijsko-ekonomskom položaju i atraktivnosti samog društva koje se prodaje, ponudi i potražnji na uređenom tržištu kapitala, aktivnostima većinskog vlasnika, interesu potencijalnih investitora, gospodarskom stanju, uskladama temeljnog kapitala sa eurom za društva s ograničenom odgovornošću i drugim objektivnim razlozima na koje CERP ne može utjecati.

3.1.3. Većinski državni portfelj kojim upravlja CERP

Nakon 31. prosinca 2024. u portfelj Republike Hrvatske prenijeto je društvo 3. MAJ Rijeka 1905 d.o.o. Analizom 11 trgovačkih društava kojima upravlja CERP u kojima udio u temeljnom kapitalu prelazi 50% pripremljena je podjela po grupama:

R.BR.	OPIS	BROJ DRUŠTAVA
1.	Društva u cijelosti raspoloživa za prodaju	10
	- dionička društva čije su dionice s pravom glasa uvrštene na uređenom tržištu	1
	- ostala dionička društva	2
	- društva s ograničenom odgovornošću*	7
2.	Društva „pod rezervacijom“ (neraspoloživo za prodaju)	0
3.	Društva djelomično slobodna za prodaju	1
	- dionička društva čije su dionice s pravom glasa uvrštene na uređenom tržištu	0
	- ostala dionička društva	1
	UKUPNO (1+2+3)	11

Za trgovačka društva djelomično slobodna za prodaju, odluke o prodaji donosit će se pojedinačno za svako društvo nakon analize, a ovisit će o stanju samog društva i interesu potencijalnih investitora.

Analiza većinskog državnog portfelja – planirane provedbene mjere postupanja:

VEĆINSKI PORTFELJ	
Društvo	Planirana provedbena mjera
LUKA-VUKOVAR d.o.o., Vukovar ULJANIK BRODOGRADNJA 1856 d.o.o. Pula 3. MAJ Rijeka 1905 d. o. o. Rijeka*	- prodaja
BOROVO d.d., Vukovar	- restrukturiranje

VEĆINSKI PORTFELJ	
Društvo	Planirana provedbena mjera
JADROPLOV d.d., Split BRIJUNI RIVIJERA d.o.o. Pula	- eventualna prodaja/dokapitalizacija uz prethodno mišljenje nadležnog ministarstva
PLETER– USLUGE d.o.o., Zagreb PLINACRO d.o.o., Zagreb HRVATSKI CENTAR ZA RAZMINIRANJE – CENTAR ZA TESTIRANJE, RAZVOJ I OBUKU d.o.o. Zagreb HRVATSKA BRODOGRADNJA –JADRANBROD d.d., Zagreb	- društva na upravljanju
ZRAKOPLOVNO–TEHNIČKI CENTAR d.d., Velika Gorica	- pokrenut postupak stavljanja društva na listu pravnih osoba od posebnog interesa

Slijedom navedenih podataka, CERP tijekom 2025. godine planira pokrenuti postupak prodaje dionica/poslovnih udjela 3 trgovačka društva (postupkom javnog prikupljanja ponuda/javnog nadmetanja).

CERP se može obvezati samo na pokretanje postupka prodaje većinskog portfelja javnim prikupljanjem ponuda i javnim nadmetanjem sukladno odredbama Zakona i Uredbe o načinima raspolaganja dionicama i udjelima. Realizacija prodaje ne ovisi o CERP-u, već o financijsko-ekonomskom položaju i atraktivnosti samog društva koje se prodaje, ponudi i potražnji te interesu potencijalnih investitora, gospodarskom stanju i drugim objektivnim razlozima na koje CERP ne može utjecati.

3.1.4. Upravljanje državnim portfeljem

Osim poslova prodaje dionica/poslovnih udjela, CERP sudjeluje u radu skupština trgovačkih društava čijim dionicama i poslovnim udjelima upravlja, prati promjene vezane uz visinu temeljnog kapitala i udio Republike Hrvatske u temeljnom kapitalu, prati promjene članova nadzornih odbora i uprava te kontrolira isplatu dividende za trgovačka društva koja takvu odluku donesu na skupštini trgovačkog društva.

CERP predlaže, na temelju odluke Upravnog vijeća, članove nadzornih odbora i uprava u trgovačkim društvima čijim dionicama i udjelima upravlja.

Od ukupno 147 trgovačkih društva čijim dionicama i poslovnim udjelima CERP upravlja, Republika Hrvatska ima predstavnike u nadzornim odborima u 24 društva i to ukupno 59 članova.

Slijedom navedenoga, CERP će tijekom 2025. godine provoditi sljedeće aktivnosti:

- putem svojih predstavnika kontinuirano tijekom godine sudjelovati u radu skupština i nadzornih odbora trgovačkih društava čijim dionicama i poslovnim udjelima upravlja te izraditi Agregirani godišnji izvještaj za većinska društva u portfelju CERP-a.
- predlagati članove uprava i nadzornih odbora u trgovačkim društvima kojima upravlja,
- sudjelovati u praćenju planova i izvještaja o poslovanju trgovačkih društava i pravnih osoba koje čine državnu imovinu sukladno odlukama Vlade Republike Hrvatske i Ministarstva financija,
- sudjelovati u provedbi projekata Vlade Republike Hrvatske vezano uz jačanje stručnosti i kompetentnosti nadzornih i revizijskih odbora te unaprjeđenje korporativnog upravljanja u društvima u državnom vlasništvu revidiranjem i usklađivanjem zakonske regulative s OECD-ovim smjericama za korporativno upravljanje.

3.1.5. Upravljanje i raspolaganje nekretninama, pokretninama i pravima u vlasništvu CERP-a

U postupku predstečajne nagodbe koji se provodio nad društvom BOROVO d.d., Vukovar, CERP je stekao vlasništvo nad dijelom nekretnina BOROVO d.d. te se u portfelju CERP-a nalazi još 16 nekretnina. Za sve nekretnine izrađena je procjena vrijednosti od kojih je 9 objavljeno na prodaju te je 1 prodana, a za 5 se planira donijeti odluka o prodaji. Tijekom godine, za 8 objavljenih nekretnina pokrenuti će se postupak diskontiranja.

CERP je nakon zaključenja stečajnog postupka nad društvom CROATIA LINE d.d. u stečaju, Rijeka, stekao 63/100 dijela nekretnine upisane u z.k.ul. br. 1600, k.o. Kostrena Lucija, u naravi klub naziva Croatia line u Kostreni, sa zemljištem. Postupak prodaje navedene nekretnine u cijelosti pokrenut će se nakon zaprimanja odgovarajuće suglasnosti Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine kao suvlasnika navedene nekretnine u 37/100 dijela.

Tijekom 2025. godine upravljanje i raspolaganje nekretninama, pokretninama i pravima u vlasništvu CERP-a odvijat će se sukladno odredbama Pravilnika o raspolaganju nekretninama u vlasništvu CERP-a i pozitivnim propisima.

Nekretnine u vlasništvu CERP-a

Red.br.	zk.ul.	k.č.br.	k.o.	u naravi	površina u m2	procijenjena vrijednost - EUR
1	8073	4061/16	Vukovar	oranica	380	4.900,00
2	11533	4061/6	Vukovar	oranica	364	4.700,00
3	11533	4061/7	Vukovar	oranica	362	4.700,00
4	11533	4061/8	Vukovar	oranica	358	4.600,00
5	11533	4061/9	Vukovar	oranica	351	4.500,00
6	11533	4061/10	Vukovar	oranica	344	4.400,00
7	11533	4061/11	Vukovar	oranica	337	4.300,00
8	11533	4061/12	Vukovar	oranica	331	4.200,00
9	11533	4061/17	Vukovar	oranica	380	4.900,00
10	11533	4061/18	Vukovar	oranica	380	4.900,00
11	11533	4061/19	Vukovar	oranica	380	4.900,00
12	11533	4061/20	Vukovar	oranica	375	4.800,00
13	11725	220	Vukovar	oranica	892	12.460,00
14	11725	276	Vukovar	oranica	801	7.070,00
15	11725	454/2	Vukovar	oranica	8.601	240.000,00
16	11534	209/11	Vukovar	park	4.507	73.000,00
17	1600	3324	Kostrena	Vila Svežanj	14.219	1.948.370,83
				UKUPNO		2.336.700,83

3.1.6. Restrukturiranje trgovačkih društava iz nadležnosti CERP-a

CERP sudjeluje u postupcima restrukturiranja trgovačkih društava u poteškoćama koja su u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske odnosno ostalih državnih imatelja, a koja nisu od posebnog interesa..

CERP sudjeluje u likvidacijskim postupcima u društvima kojima upravlja sukladno svojoj nadležnosti, te se planira okončanje likvidacijskih postupaka u društvima VJESNIK d.d. u likvidaciji, BROADARSKI INSTITUT d.o.o. u likvidaciji i TEHNOLOŠKI CENTAR SPLIT d.o.o. u likvidaciji prijenosom imovine preostale kao ostatak likvidacijske mase na Republiku Hrvatsku.

Slijedom navedenih podataka, CERP će tijekom 2025. godine provoditi sljedeće aktivnosti:

- donositi odluke o restrukturiranju i troškovima restrukturiranja, sukladno zakonu i podzakonskim aktima ukoliko budu pokrenuti takvi postupci;
- poduzimati sve potrebne radnje u postupcima predstečajnih nagodbi, likvidacija trgovačkih društava čijim dionicama i poslovnim udjelima upravlja.

3.1.7. Analiza portfelja

CERP je sudionik projekta State-Owned Enterprise Restructuring in Croatia čiji je cilj pružanje pomoći Ministarstvu financija i CERP-u u ostvarivanju koordinacije upravljanja državnim udjelima u trgovačkim društvima u vlasništvu države kao i njihovom restrukturiranju ali i pripremi povećanja njihove operativne i financijske učinkovitosti.

Rezultat predmetnog projekta će biti implementacija procesa identifikacije trgovačkih društava kojima je potrebno restrukturiranje i/ili FOPIP, provođenje navedenih procesa, te praćenje realizacije istih.

Do implementacije navedenog sustava CERP će za izvještaje subjekata koji su predmet praćenja, te ostala većinska Društva iz svog portfelja izrađivati svoje interne izvještaje putem kojih provodi analizu dostavljenih podataka.

CERP je također aktivan sudionik projekta aktivacije neoperativne imovine društava kojima upravlja, a koji je pokrenut u 2023. godini. CERP-ova uloga u ovom projektu podrazumijeva koordinaciju, podršku i nadzor pri izradi i dostavi Planova aktivacije neoperativne imovine i Registra neoperativne imovine društava koja su u većinskom državnom vlasništvu.

3.1.8. Obveznopравни poslovi

Tijekom 2025. godine obveznopравни poslovi koji se odnose na prodaju dionica i poslovnih udjela te na upravljanje trgovačkim društvima koja su u nadležnosti CERP-a obavljat će se kroz:

- sudjelovanje u pripremi svih odluka nadležnih tijela CERP-a o prodaji, ponudbene i druge potrebne dokumentacije,
- izradu nacрта, prijedloga i konačnog teksta ugovora,
- izradu izjava o prijenosu dionica i poslovnih udjela,
- uknjižbu RH/CERP-a na dionicama i poslovnim udjelima,
- izradu brisovnih očitovanja i prijedloga za osnivanje i prestanak založnih prava.

Obveznopравни poslovi praćenja ispunjenja ugovornih obveza u 2025. obavljat će se kroz praćenje ispunjenja ugovornih obveza iz sklopljenih Ugovora o prodaji i prijenosu dionica i poslovnih udjela trgovačkih društava postupkom javnog prikupljanja ponuda, zaprimanje i pohranu sredstava osiguranja ispunjenja ugovornih obveza te naplatu ili vraćanje istih, ovisno o ne/ispunjenju ugovornih obveza.

U 2025. vršit će se praćenje ispunjenja ugovornih obveza u 5 aktivnih predmeta i to za sljedeća trgovačka društva:

1. HOTELI DUBROVAČKA RIVIJERA d.d., Mlini,
2. PETROKEMIJA d.d., Kutina
3. LUKA DUBROVNIK d.d., Dubrovnik,
4. HOTELI MAKARSKA d.d., Makarska,
5. HOTELI MAESTRAL d.d., Dubrovnik

U 2025. godini obavljat će se i drugi obvezno pravni poslovi koji se odnose na sudjelovanje u izradi očitovanja, mišljenja i odgovora pravnim i fizičkim osobama te nadležnim tijelima Republike Hrvatske.

3.2. Područje pravnih poslova

Područje pravnih poslova obuhvaća poslove koji se odnose na sudske i stečajne postupke, utvrđivanje procijenjene i neprocijenjene imovine u postupku pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća, provođenje postupaka koji prethode izdavanju javne isprave kojom se potvrđuje usklađenost geodetskog elaborata s uvjerenjem odnosno rješenjem Centra za restrukturiranje i prodaju ili uvjerenjem odnosno rješenjem njegovih pravnih prednika o nekretninama procijenjenim u postupku pretvorbe i privatizacije, zastupanje pred upravnim i drugim tijelima, prijenos dionica bez naknade HRVI-ju iz Domovinskog rata i članovima uže i šire obitelji smrtno stradaloga odnosno nestaloga hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata u upravnom postupku, izvršavanje pravomoćnih rješenja nadležnih upravnih tijela po županijama i Gradu Zagrebu o utvrđivanju prava na naknadu sukladno Zakonu o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (NN 92/96, 39/99, 42/99, 92/99, 43/00, 131/00, 27/01, 34/01, 65/01, 118/01, 80/02, 81/02, 98/19, dalje u tekstu: Zakon o naknadi) te ukidanje rezervacija dionica i poslovnih udjela u upravnom postupku.

3.2.1. Sudski i stečajni postupci

Na dan 31. prosinca 2024. godine u radu je ukupno 1955 predmeta o čemu je uspostavljena jedinstvena evidencija te će se i u 2025. evidencija ažurirati na dnevnoj bazi vodeći računa o svim bitnim aktivnostima koje se poduzimaju u okviru predmeta.

Glede sudskih postupaka, u radu su 732 sudska predmeta u kojima su CERP odnosno njegovi pravni prednici pokrenuli sudske sporove odnosno u kojima se utvrđuje postojanje uvjeta za pokretanje parničnih postupaka radi naplate tražbina u iznosu od 33.998.581,68 EUR. Navedeni iznos uglavnom se odnosi na potraživanja s osnova najma i zakupa odnosno bespravnog korištenja stanova i poslovnih prostora u vlasništvu Republike Hrvatske koja su teško naplativa. Također dio potraživanja je pravomoćno dosuđen, ali teško naplativ radi čega će se i u narednom periodu poduzimati radnje radi prisilne naplate predmetnih potraživanja.

CERP odnosno njegovi pravni prednici su u pokrenutim sudskim sporovima utuženi za ukupan iznos 670.680.250,44 EUR, ali pravomoćni ishodi sporova u kojima je CERP tužen neizvjesni su kako u odnosu na vrstu presude (hoće li tužbeni zahtjev biti usvojen ili ne), tako i na vrijeme pravomoćnog okončanja spora obzirom na dugotrajnost sudskih postupaka. U navedenim sudskim postupcima nastavit će se s poduzimanjem pravnih radnji u cilju sprječavanja štetnih posljedica.

Također, navedeni se iznosi odnose samo na glavno potraživanje, bez pripadajućih kamata i troškova postupka te eventualnih sudskih pristojbi.

U 62 predmeta stečajnih postupaka CERP ima položaj vjerovnika društva u stečaju ili razlučnog vjerovnika u 21 predmetu stečaja. U preostalim 41 predmetu stečaja radi se o trgovačkim društvima iz državnog portfelja kojim upravlja CERP te CERP prati stečaj u ime dioničara.

Ukupan iznos priznatih tražbina u stečajevima u kojima CERP ima položaj vjerovnika i/ili razlučnog vjerovnika iznosi 33.638.684,99 EUR. Mogućnost naplate tih tražbina neizvjesna je i upitna, budući da je u većini društava stečajna masa nedostatna za pokriće obveza dužnika,

te će se u narednom razdoblju poduzimati radnje radi naplate priznatih tražbina kao i aktivno praćenje stečajnih postupaka.

Plan rada u području sudskih i stečajnih postupaka ovisiti će prvenstveno o radu nadležnih sudova, kao i radu i prosljeđivanju predmeta na nadležno postupanje od strane drugih organizacijskih jedinica unutar CERP-a.

U 2025. godini nastaviti će se postupci naplate potraživanja u predmetima za koje je dokumentacija prosljeđena od DRŽAVNIH NEKRETNINA d.o.o., a odnose se na naplatu zakupnina i najamnina za poslovne prostore i stanove, prihod kojih pripada CERP-u kao pravnom sljedniku Agencije za upravljanje državnom imovinom.

Također, tijekom 2025. nastaviti će se s pokretanjem postupaka prisilne naplate potraživanja CERP-a koja su prenesena na Hrvatski fond za privatizaciju u postupcima stečaja društvenih poduzeća, a s osnove otkupa stanova te poduzimanjem odgovarajućih radnji radi osiguranja potraživanja CERP-a (upis založnog prava).

Nadalje, tijekom 2025. raditi će se na okončanju sudskih postupaka po tužbama radi prijenosa dionica/poslovnih udjela s osnove ugovora raskinutih temeljem članka 66. Zakona o upravljanju državnom imovinom kao i na okončanju predmeta tzv „ugovora s bespravnom popustima“ u kojima nisu bile ispunjene pretpostavke za pokretanje sudskih postupaka.

Tijekom 2025. godine nastaviti će se rad na okončanju dugogodišnjih pamičnih postupaka u kojima je Hrvatski fond za privatizaciju, kao pravni prednik Agencije za upravljanje državnom imovinom i CERP-a bio stranka, a postupci se vode u najvećem dijelu u pogledu valjanosti ugovora o kupnji dionica, vlasništva dionica i isplate kupoprodajne cijene u ugovorima s cijenom u DEM. Stoga će se poduzimati aktivnosti s ciljem da se na najsvrhovitiji način riješe pojedini sporovi, uključujući i mogućnost sklapanja nagodbe ili predlaganja otpisa potraživanja za koja je evidentno da ih neće biti moguće naplatiti.

3.2.2. Upravni postupci i upravni sporovi

Poslovi upravnih postupaka i upravnih sporova obuhvaćaju:

- prijenos dionica bez naknade hrvatskim ratnim vojnim invalidima (dalje: HRVI) iz Domovinskog rata i članovima uže i šire obitelji smrtno stradalog, odnosno nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata,
- izvršavanje pravomoćnih rješenja o naknadi donesenih na temelju Zakona o naknadi u postupcima koji se vode pred nadležnim službama u županijama odnosno Gradu Zagrebu,
- provođenje postupaka obnove postupka pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća subjekata pretvorbe,
- postupci upravnog zastupanja u upravnim sporovima,
- postupanje u određenom broju upravnih predmeta utvrđivanja procijenjene i neprocijenjene imovine koji predstavljaju nastavke upravnih postupaka započetih sukladno prijašnjem Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske,
- upravni postupci ukidanja rezervacije dionica i poslovnih udjela određene zbog neriješenih imovinskopravnih odnosa na procijenjenim nekretninama i rezervacije dionica i poslovnih udjela izdanih u protuvrijednosti imovine uključene u vrijednosti društvenoga kapitala po knjigovodstvenoj vrijednosti, te ukidanje rezervacije određene radi osiguranja naknade prijašnjim vlasnicima procijenjenih nekretnina pod uvjetom da u odnosu na te nekretnine nije podnesen zahtjev sukladno Zakonu o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine ili je taj zahtjev pravomoćno odbijen.

Izvršenje zadataka i ostvarenje učinka tijekom 2025. godine, planira se kako slijedi:

- izrada cca 1900 Rješenja o ustupu dionica HRVI iz Domovinskog rata, članovima obitelji smrtno stradalog, odnosno zatočenog i nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata i zakonskim nasljednicima HRVI i članova obitelji koji su podnijeli zahtjeve, a isti nisu riješeni za njihova života, za što će biti potrebno osigurati cca 4.639.990 EUR nominalne vrijednosti dionica,
- izrada cca 60 Rješenja kojima bi se dodjeljivale dionice/poslovni udjeli u izvršenju svih zaprimljenih pravomoćnih rješenja kojima se ovlaštenicima naknade utvrđuje pravo na naknadu temeljem Zakona o naknadi, za što će biti potrebno cca 2.000.000 EUR nominalne vrijednosti dionica/poslovnih udjela,
- rad na rješavanju 6 predmeta obnove postupka pretvorbe društvenih poduzeća subjekata pretvorbe,
- rješavanje 55 predmeta upravnog zastupanja,
- rješavanje 100 neupravnih predmeta na upite nadležnih službi u županijama odnosno Gradu Zagrebu u predmetima naknade za oduzetu imovinu i upita fizičkih i pravnih osoba u predmetima ustupa dionica HRVI i članovima obitelji,
- Izrada cca 6 Rješenja u upravnom postupku ukidanja rezervacija dionica i poslovnih udjela,
- rad na rješavanju 4 upravnih predmeta utvrđivanja procijenjene i neprocijenjene imovine koji su preneseni sukladno prijašnjem Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske.

U nastavku je tabelami prikaz aktivnosti koje će se poduzimati tijekom 2025. godine:

OPIS POSLOVA	BROJ PREDMETA KOJI SE PLANIRA RIJEŠITI TIJEKOM 2025. GODINE
Rješenja o ustupu dionica HRVI i članovima obitelji	1.900
Rješenja kojima se izvršavaju pravomoćna rješenja donesena na temelju Zakona o naknadi	60
Rješavanje predmeta obnova postupka pretvorbe društvenih poduzeća subjekata pretvorbe	6
Rješavanje predmeta upravnog zastupanja	55
Rješavanje neupravnih predmeta	100
Rješavanje u upravnim postupcima ukidanja rezervacije dionica i poslovnih udjela	6
Rješavanje u upravnim predmetima utvrđivanja procijenjene i neprocijenjene imovine	4
UKUPNO:	2.131

3.2.3. Utvrđivanje procijenjene i neprocijenjene imovine u postupku pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća

Utvrđivanje procijenjenih i neprocijenjenih nekretnina u vrijednosti društvenog kapitala u postupku pretvorbe društvenih poduzeća na temelju Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (NN 19/91, 83/92, 94/93, 2/94, 9/95), odnosno u postupku privatizacije na temelju Zakona o privatizaciji (NN 21/96, 71/97, 73/00), a na kojima su pravo korištenja, upravljanja i raspolaganja imala društvena poduzeća uključuje izdavanje javnih isprava sukladno članku 56. stavku 4. i članku 57. Zakona te se prema podacima o zaprimljenim predmetima za izdavanje tih isprava može planirati:

- izrada cca 30 potvrda o nekretninama koje nisu procijenjene ni unesene u temeljni kapital trgovačkog društva

- izrada cca 10 uvjerenja o nekretninama procijenjenim u temeljni kapital trgovačkog društva

Također CERP sukladno Zakonu o neprocijenjenom građevinskom zemljištu (NN 50/20) izdaje potvrde usklađenosti geodetskog elaborata s uvjerenjem odnosno rješenjem Centra ili uvjerenjem odnosno rješenjem njegovih pravnih prednika pa se u 2025. godini planira izdavanje 30 potvrda.

Poslovi koji se odnose na nepravne postupke sadrže upite fizičkih, pravnih osoba, državnih tijela, jedinica lokalne samouprave, nadležna upravna tijela po županijama i Gradu Zagrebu i odvjetništva, vezano uz podatke iz evidencija koje se vode pri CERP-u i u 2025. planira se izrada cca 250 očitovanja/podnesaka na te upite.

Također u 2025. planira se izraditi ukupno 60 izračuna visine naknade utvrđene ovlaštenicima naknade, procjena nekretnina u predmetima naknade i izračuna broja dionica za prijenos ovlaštenicima naknade, te 70 analiza, bilješki i izvoda iz Elaborata o pretvorbi radi utvrđivanja procijenjene i neprocijenjene imovine.

Tabelami prikaz aktivnosti u 2025.

OPIS POSLOVA	PLANIRANE AKTIVNOSTI	UKUPNO
izrada javnih isprava	<ul style="list-style-type: none"> Izrada 30 potvrda temeljem čl. 56.st.4. Zakona o upravljanju državnom imovinom Izrada 10 uvjerenja sukladno čl.57. Zakona o upravljanju državnom imovinom Izdavanje 30 Potvrda usklađenosti geodetskog elaborata s uvjerenjem odnosno rješenjem Centra ili uvjerenjem odnosno rješenjem njegovih pravnih prednika sukladno čl. 7., 18. i 30. Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu 	70
poslovi koji se odnose na nepravne postupke	<ul style="list-style-type: none"> Izrada 250 očitovanja u predmetima po upitima fizičkih, pravnih osoba, državnih tijela, jedinica lokalne samouprave, nadležnih upravnih tijela po županijama i Gradu Zagrebu i odvjetništva, vezano uz podatke iz evidencija koje se vode pri CERP-u 	250
poslovi analize i procjene	<ul style="list-style-type: none"> 70 analiza Elaborata o pretvorbi, izrada izvoda iz Elaborata i izrada procjena nekretnina u predmetima naknade izrada ukupno 60 procjena nekretnina u predmetima naknade, izračuna broja dionica za prijenos ovlaštenicima naknade i izračuna visine naknade utvrđene ovlaštenicima naknade 	130
UKUPNO		450

3.3. Područje financijskih i općih poslova

Financijski i opći poslovi podrazumijevaju obavljanje poslova koji se odnose na financije, računovodstvo, poslove nabave, održavanje zgrade, prijem i otpremu pošte, poslove arhive te poslove informatičke podrške.

CERP je sukladno Pravilniku o utvrđivanju proračunskih i izvanproračunskih korisnika državnog proračuna i proračunskih i izvanproračunskih korisnika proračuna jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave te o načinu vođenja Registra proračunskih i izvanproračunskih korisnika (NN 128/09, 142/14, 23/19 i 83/21) upisan u Registar proračunskih i izvanproračunskih korisnika te je temeljem navedenog obveznik vođenja proračunskog računovodstva.

Financijski izvještaji CERP-a izrađuju se temeljem Zakona o proračunu (NN 144/21), a sukladno Pravilniku o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (NN 37/22).

3.3.1. Financijski plan CERP-a za 2025. godinu

Dana 19.12.2024. godine u Narodnim novinama objavljena je Odluka Hrvatskog sabora kojom se daje suglasnost na Financijski plan CERP-a za 2025. godinu i projekcije za 2026. i 2027. godinu (NN 149/2024).

U nastavku je Financijski plan CERP-a za 2025. godinu, usvojen od strane Hrvatskog sabora.

A. RAČUN PRIHODA I RASHODA	Plan za 2025.
PRIHODI POSLOVANJA	11.311.936 EUR
PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	50.000 EUR
UKUPNI PRIHODI	11.361.936 EUR
RASHODI POSLOVANJA	7.766.000 EUR
RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	425.000 EUR
UKUPNI RASHODI	8.191.000 EUR
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	3.170.936 EUR
B. RAČUN FINANCIRANJA	Plan za 2025.
PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	580.000 EUR
IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0 EUR
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	580.000 EUR
PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE	42.880.125 EUR
PRIJENOS SREDSTAVA U SLIJEDEĆU GODINU	-46.631.061 EUR
NETO FINANCIRANJE	-3.170.936 EUR
VIŠAK / MANJAK + NETO FINANCIRANJE	0 EUR

Planirani prihodi i primici u najvećoj mjeri odnose se na prihode CERP-a od pruženih usluga temeljem Odluke o visini naknade za upravljanje i raspolaganje dionicama i udjelima kojima upravlja CERP (NN 39/19) te na prihode i primitke od prodaje dionica/poslovnih udjela i naplaćene dividende trgovačkih društava u vlasništvu CERP-a. Planirani rashodi i izdaci u

najvećoj mjeri odnose se na troškove koji nastaju u obavljanju osnovne djelatnosti CERP-a te na očekivane visoke troškove sudskih postupaka.

3.3.2. Poslovi financija i računovodstva

U okviru poslova koji se odnose na financije i računovodstvo planira se:

- redovito podmirenje svih financijskih obveza CERP-a
- ostvarenje ciljanje vrijednosti pokazatelja profitabilnosti 1,11% (omjer ukupnih prihoda i ukupne imovine)
- ostvarenje ciljanje vrijednosti pokazatelja optimalne strukture kapitala 21,44% (koeficijent zaduženosti kao omjer ukupnih obveza i ukupne imovine)
- uplata viška prihoda nad rashodima u državni proračun u iznosu od 100%
- nastavak aktivnosti oko donošenja Odluke Vlade Republike Hrvatske kojom bi se otpisao nenaplativi dug CERP-a prema HZMO-u/HMO-u, a koji dug je nastao u razdoblju 1994-2000 godine s osnova zamjene dionica/poslovnih udjela, prodaje dionica/poslovnih udjela za kapitalne izdatke (prava) te sanacije Državnog proračuna, a ne s osnova prodaje dionica/poslovnih udjela (navedeni dug na dan 31. prosinca 2024. godine iznosi 143.789.979,56 EUR), a koje aktivnosti su ponovno pokrenute tijekom 2024. godine
- nastavak aktivnosti oko postupanja po Odluci Vlade Republike Hrvatske o prihvaćanju nagodbe između Republike Hrvatske i društva HŽ Infrastruktura d.o.o. o uređenju imovinsko-pravnih pitanja preostalih nakon podjele HŽ-Hrvatske željeznice d.o.o., Klasa: 022-03/24-04-467, Urbroj: 50301-27/27-24-2 od 27. prosinca 2024. godine, temeljem koje bi se posebnim pravnim aktom (ugovorom) izvršio prijeboj obveza i potraživanja između društva HŽ Infrastruktura d.o.o., Ministarstva financija i CERP-a (dug CERP-a prema Ministarstvu financija kao i potraživanje CERP-a od društva HŽ Infrastruktura d.o.o. na dan 31. prosinca 2024. godine iznosi 25.224.502,37 EUR)
- naplata potraživanja CERP-a (aktivno praćenje naplate potraživanja, redovito ažuriranje i usklađivanje podataka o stanju i visini financijskih potraživanja, redovito slanje opomena za dospjela nenaplaćena potraživanja, iniciranje pokretanja postupaka prisilne naplate sudskim putem te ovršnih postupaka radi naplate potraživanja).

3.3.3. Poslovi arhive

U okviru poslova arhive, a obzirom na značaj arhivske građe kojom CERP raspolaže, planiraju se:

- kontinuirane aktivnosti u svezi s internim i eksternim zahtjevima za korištenje arhivske građe
- kontinuirane aktivnosti u svezi s arhivističkom obradom, vrednovanjem, odabiranjem i izlučivanjem gradiva s posebnim naglaskom na identificiranje, razvrstavanje i označavanje rinfuznih spisa te njihovo ulaganje u pripadajuće dokumentacijske cjeline prema institucijama - stvarateljima gradiva
- rad u SEUP aplikaciji, u modulima AUDIO, HFP i CERP - zatvaranje svih naknadno pronađenih otvorenih predmeta te arhiviranje istih
- redovito arhiviranje zaprimljenih predmeta
- nastavak aktivnosti u svezi s provedbom postupka digitalizacije arhivirane dokumentacije
- nastavak radova vezanih za sanaciju ugroženih dijelova arhive.

3.3.4. Poslovi nabave i tehnički poslovi

Usvojenim Planom nabave za 2025. godinu, KLASA: 400-03/24-01/2, URBROJ: 360-05-02-01/01-2024-2 od 23.12.2024. godine planirano je pokretanje 41 postupka nabave u ukupnoj procijenjenoj vrijednosti u visini od 1.138.300,00 EUR bez PDV-a i to kako slijedi:

- 32 postupka jednostavne nabave u vrijednosti do 26.540,00 EUR bez PDV-a
- 9 postupaka javne nabave u vrijednosti iznad 26.540,00 EUR bez PDV-a.

Usvojenim Planom nabave za 2025. godinu obuhvaćena je:

- nabava roba, usluga i radova potrebna za redovito obavljanje djelatnosti CERP-a za sve predmete nabave čija je pojedinačna procijenjena vrijednost uključivo od 2.650,00 EUR i veća, bez PDV-a
- nabava toplinske energije i održavanja toplinske stanice, prema posebnim propisima, a koju nabavu bi trebao organizirati CERP u svoje ime i za račun svih korisnika poslovne zgrade u Zagrebu, na temelju ovlasti iz Sporazuma o povremenoj zajedničkoj nabavi za potrebe korisnika nekretnine u Zagrebu, Ivana Lučića 6-8, sklopljenog u skladu s člancima 189. i 190. Zakona o javnoj nabavi (Narodne novine broj 120/16, 114/22)
- nabava usluge čuvanja imovine (poslovne zgrade) planira se provesti unutar postojećeg Okvirnog sporazuma pa CERP ne planira samostalno provoditi ovaj postupak iako je isti naveden u Planu nabave
- nabava električne energije za poslovnu zgradu trebala bi se provesti unutar postojećeg Okvirnog sporazuma koji je s dobavljačem sklopio Središnji državni ured za središnju javnu nabavu, a na temelju zajedničkog zaključka svih korisnika poslovne zgrade. Međutim, nadležno Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine u ranijem razdoblju nije pokrenulo postupak proširenja postojećeg Okvirnog sporazuma za opskrbu električnom energijom, a CERP ne može samostalno proširiti postojeći Okvirni sporazum jer nije potpisnik istog pa će tijekom 2025. godine CERP ponovno pokrenuti pregovore s nadležnim ministarstvom u cilju proširenja postojećeg Okvirnog sporazuma, a CERP će nastaviti plaćanje troška električne energije na temelju izdanih računa HEP Opskrbe te će vršiti prefakturiranje istih ostalim korisnicima zgrade, pa je iz navedenog razloga ovaj postupak ipak naveden u Planu nabave
- nabava roba, usluga i radova kao i sve aktivnosti vezane uz tekuće održavanje cijele zgrade, u skladu sa Sporazumom o raspodjeli i načinu plaćanja zajedničkih troškova od 25.07.2017. godine, a posebno dijela zgrade koji koristi CERP, kao i sredstva za izvođenje dijela aktivnosti koje se odnose na investicijsko održavanje cijele zgrade, u skladu s preporukama iz Energetskog certifikata. Tekuće održavanje zgrade provodit će se sukcesivno, tijekom godine uz prethodnu suglasnost svih ostalih korisnika zgrade
- nabava roba, usluga i radova kao i sve aktivnosti vezane uz investicijsko održavanje zgrade, a koje će se provoditi uz prethodnu suglasnost Ministarstva prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine, kao zakonskog zastupnika Republike Hrvatske, izvanknjižne vlasnice zgrade. Prema stručnoj procjeni ovlaštenih vještaka graditeljske struke, proizlazi da planirani iznos investicijskog održavanja cijele zgrade neće biti dostatan za ispunjenje svih preporuka iz Energetskog certifikata, te će u slučaju realizacije svih preporuka, biti potrebno osigurati dodatna sredstva. U slučaju nemogućnosti osiguranja potrebnih financijskih sredstava, u 2025. godini provest će se samo dio investicijskog održavanja.

Nabava predmeta nabave čija je pojedinačna procijenjena vrijednost niža od 2.650,00 EUR bez PDV-a, provodit će se u okviru sredstava osiguranih Financijskim planom CERP-a.

Radi implementacije sustava elektroničkog uredskog poslovanja planira se smanjenje količine nabave i utrošak papira u poslovanju za cca 5% tj. s 345.000 listova na 330.000 listova.

U okviru tehničkih poslova tijekom 2025. godine obavljat će se svi potrebni poslovi tekućeg održavanja dijela zgrade koji koristi CERP.

3.3.5. Poslovi informatičke podrške

U okviru poslova koji se odnose na poslove informatičke podrške tijekom 2025. godine planiraju se, osim redovitih poslova intervencije na osobnim računalima, telefonskoj i mrežnoj opremi zaposlenika CERP-a te prilagodbe i promjene postojećih programa CERP-a za koje se tijekom godine ukaže potreba, sljedeće aktivnosti:

- nabava novog servera i migracija knjigovodstvenih aplikacija i aplikacija kadrovske evidencije
- ostvarenje ciljane vrijednosti pokazatelja ulaganja u informatičku sigurnost (antivirusni software i vatrozid) u iznosu od 7.000 EUR
- nabava i instalacija novih osobnih računala, printera i prijenosnih računala (laptopa)
- migracija na operacijski sustav Windows 11 na osobnim računalima
- redoviti nadzor antivirusnih programa, mrežne opreme i vatrozida te nadzor i obrada neželjene korisničke elektronske pošte (spam)
- redoviti nadzor aplikacijskih servera (web serveri i sustavi za upravljanje bazama podataka).

4. Mjere i ciljevi iz djelokruga rada, operativni ciljevi po ustrojstvenim jedinicama

U nastavku se daje tablični pregled Plana rada po ustrojstvenim jedinicama.

Mjere i ciljevi iz djelokruga rada					
4.1. URED RAVNATELJA					
Redni broj mjere/cilja	Mjere i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj(i) (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Referenca
1.1.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i procesima	N/P	N/P	N/P	Knjiga procesa
1.2.	Jačanje transparentnosti i otvorenosti rada	postotak proaktivno objavljenih informacija (otvoreni podaci) % poništenih rješenja prema zahtjevima za pristup informacijama	65% 0	>70% (2030.) <40% (2030.)	Strategija sprječavanja korupcije za razdoblje od 2021. do 2030. godine, poglavlje 6.
1.3.	Upravljanje ljudskim resursima	% izvršenih radnji	100%	100%	Zakon o radu (NN 93/14 do 64/23)
1.4.	Razvoj ljudskih potencijala u javnoj upravi	prosječan iznos novčanih sredstava uložen u obrazovanje i osposobljavanje zaposlenika godišnje udio zaposlenika koji su pohađali programe obrazovanja i osposobljavanja, godišnje	276 EUR 37%	280 EUR 40%	Nacionalni plan za razvoj javne uprave 2022.-2027. – Prilog 2.
1.5.	Unapređenje sustava zapošljavanja osoba s invaliditetom	% osoba s invaliditetom od ukupnog broja zaposlenih u TJU na kraju izvještajnoj razdoblja	>3%	>3%	Nacionalni plan izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom za razdoblje od 2021. do 2027. godine
1.6.	Unapređenje prevencije diskriminacije i pružanje podrške žrtvama diskriminacije	Udio imenovanih zaposlenika koji su završili izobrazbu u području suzbijanja diskriminacije; % utemeljenih pritužbi na diskriminaciju po kojima su postupale pravobraniteljske institucije	N/P 0%	100% (2027.) 0% (2027.)	Nacionalni plan za ravnopravnost spolova za razdoblje do 2027.

Redni broj mjere/cilja	Mjere i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj(i) (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Referenca
1.7.	Poštovanje osobe i zaštita dostojanstva za vrijeme i u svezi obavljanja poslova radnog mjesta	ukupan broj usvojenih pritužbi vezanih za zaštitu dostojanstva	0	0	Zakon o radu (NN 93/14 do 64/23)
1.8.	Poboljšanje učinkovitosti javne uprave i pravosuđa za djelovanje u području zaštite ljudskih prava	udio preporuka pučke pravobraniteljice po kojima su javnopravna tijela učinkovito postupala tijekom 12 mjeseci	100%	100% (2027.)	Nacionalni plan za ravnopravnost spolova za razdoblje do 2027.

Operativni ciljevi					
4.1. URED RAVNATELJA					
Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
1.1.1.	Obavljanje stručnih administrativnih poslova za ravnatelja vezanih uz nadležnost CERP-a	udio obavljenih administrativnih poslova	100%	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.1.2.	Obavljanje poslova vezanih u organiziranje sjednice Upravnog vijeća, pripreme materijala te koordinacije poziva	udio obavljenih poslova	100%	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.1.3.	Svakodnevno i kontinuirano dogovaranje sastanaka, posjeta, davanja obavijesti, odgovora na upite i sl.	udio obavljenih poslova	100%	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.2.1.	Povećanje postotka proaktivno objavljenih informacija u otvorenim podacima	%povećanja	10%	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.2.2.	Pravovremeno i učinkovito postupanje po zahtjevima za pravo na pristup informacijama	udio poništenih rješenja u odnosu na broj zahtjeva	<5%	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.2.3.	Unapređenje mrežnih stranica CERP-a s ciljem podizanja transparentnosti i otvorenosti – izrada i implementacija: rubrika najčešća pitanja i odgovori (Q/A) s naglaskom na ostvarivanje prava HRVI	povećanje broja posjetitelja mrežnih stranica	10%	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.2.4.	Kontinuirano ažuriranje mrežnih stranica CERP-a, sukladno članku 10. Zakona o pravu na pristup informacijama	% povećanja	10%	31.12.2025.	Ured ravnatelja

Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
1.2.5.	Informiranje šire javnosti o javnim pozivima za prodaju i javno nadmetanje za društva iz portfelja CERP-a putem HGK	udio objavljenih priopćenja u odnosu na broj javnih poziva za prodaju i javno nadmetanje	100%	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.2.6.	Unapređenje mrežnih stranica CERP-a – dvojezičnost (hrvatski – engleski)	Povećanje broja posjetitelja mrežnih stranica	10%	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.3.1.	Evidencija prijava i odjava te promjena podataka kod HZMO-a i HZZO-a	udio evidentiranih izmjena	100%	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.3.2.	Predlaganje i izradivanje internih akata/procedura/uputa vezanih uz ljudske potencijale	udio predloženih i izrađenih akata	100%	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.3.3.	Raznolikost u vodstvu – veća zastupljenost žena na rukovodećim pozicijama	%udio rukovodećih mjesta	60%	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.4.1.	Povećanje razine obrazovanja i osposobljenosti zaposlenika kroz redovne edukacije i treninge	prosječan isplaćeni iznos po zaposleniku	280 EUR	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.4.2.	Povećanje udjela zaposlenika koji sudjeluju u obrazovnim i osposobljavajućim programima	broj polaznika programa u organizaciji TJU, broj polaznika edukacija DŠJU	30	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.5.1.	Održavanje broja zaposlenih osoba sa invaliditetom	broj zaposlenih	3	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.6.1.	Povećanje kapaciteta zaposlenika kroz obuku o pravima žrtava diskriminacije i mehanizmima za suzbijanje diskriminacije	broj edukacija	2	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.7.1.	Osiguranje visoke razine poštovanja i zaštite dostojanstva zaposlenika podizanjem svijesti kroz edukacije	broj edukacija	2	31.12.2025.	Ured ravnatelja
1.8.1.	Učinkovito implementiranje preporuke Pučke pravobraniteljice	udio realiziranih preporuka	100%	31.12.2025.	Ured ravnatelja

Mjere i ciljevi iz djelokruga rada					
4.2. SAMOSTALNA SLUŽBA ZA UNUTARNJU REVIZIJU					
Redni broj mjere/cilja	Mjere i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj(i) (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Referenca
2.1	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima	udio danih i provedenih preporuka unutarnje revizije slijedom izdanih revizijskih izvješća i plana djelovanja	100%	100%	Izvješće o radu unutarnje revizije i Mišljenje unutarnje revizije o sustavu unutarnjih kontrola za revidirana područja, za 2025. godinu

Operativni ciljevi					
4.2. SAMOSTALNA SLUŽBA ZA UNUTARNJU REVIZIJU					
Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
2.1.1.	Procjena sustava unutarnjih kontrola u poslovnim procesima radi upravljanja potencijalnim rizicima	broj revizijskih izvješća iz kojih proizlazi mišljenje o funkcioniranju sustava unutarnjih kontrola i preporuke za unaprjeđenje poslovanja CERP-a i TD u nadležnosti CERP-a	3	31.12.2025.	Samostalna služba za unutarnju reviziju

Mjere i ciljevi iz djelokruga rada						
4.3. SEKTOR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU						
Redni broj mjere/cilja	Mjere i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj(i) (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Referenca	
3.1.	Nastavak privatizacije poduzeća u državnom vlasništvu	javni poziv za kupnju dionica/udjela	53	60	Strategija upravljanja državnim imovinom za razdoblje 2019. - 2025., Zakon o preuzimanju dioničkih društava (NN 109/07 do 148/13), Odluke Skupštine društava	
3.2.	Jačanje upravljanja i nadzora trgovačkih društava u državnom vlasništvu	broj skupština na kojima je CERP sudjelovao	56	40	Zakon o upravljanju državnim imovinom (NN 52/18, 155/23), Odluka VRH o praćenju planova i izvješća o poslovanju TD i pravnih osoba koje čine državnu imovinu (NN 71/2018), Odluka MFIN-a o utvrđivanju popisa subjekata izvještavanja prema MFIN-u i CERP-u od 16.09.2024.	
3.3.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje procesima	% izvršenja stručnih i upravnih poslova	N/P	N/P	Knjiga poslovnih procesa	
3.4.	Učinkovito upravljanje nekretninama	% uređenosti zemljišnoknjižnog stanja na nekretninama	100%	100%	Zakon o upravljanju državnim imovinom (NN 52/18, 155/23)	
		% nekretnina u Središnjem registru državne imovine	100%			

Operativni ciljevi						
4.3. SEKTOR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU						
Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost	
3.1.1.	Objaviti prodaju dionica/poslovnih udjela javnim nadmetanjem – objava javnog poziva za prodaju dionica društava čijim se dionicama ne trguje na uređenom tržištu, odnosno poslovnih udjela društava s ograničenom odgovornošću	broj objava	45	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju	
3.1.2.	Pokrenuti postupak prodaje dionica/poslovnih udjela (postupkom javnog prikupljanja ponuda/javnog nadmetanja)	broj postupaka	3	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju	
3.1.3.	Organizirati postupke neposredne prodaje dionica/poslovnih udjela - za onoliko društava za koliko se steknu zakonski uvjeti za ovaj način prodaje	broj postupaka	10	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju	
3.1.4.	Pokrenuti prodaju dionica na uređenom tržištu (trgovačka društva čijim se dionicama trguje na uređenom tržištu kapitala)	broj pokrenutih prodaja	2	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju	
3.1.5.	Provesti postupak restrukturiranja	broj postupaka	1	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju	
3.1.6.	Objaviti prodaju svih poduzeća u portfelju CERP-a koja trenutno nisu raspoloživa za prodaju, a s kojih će biti ukinute rezervacije	broj objava	N/P	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju	

Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
3.1.7.	Sudjelovati u postupcima prihvaćanja ponude u postupku preuzimanja dioničkih društava i postupku istiskivanja manjinskih dioničara te postupcima delistiranja -- po potrebi kako se navedeni postupci budu pokretali tijekom godine	broj prihvaćenih ponuda	Broj je ovisan o odlukama skupština trgovačkih društava	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.1.8.	Povećati kvalitetu i transparentnost prodajnih procesa	broj žalbi	0	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.2.1.	Sudjelovati u pripremi i kontroli podataka za izradu Agregiranog godišnjeg izvještaja u odnosu na većinska društva u portfelju CERP-a	broj izrađenih izvještaja	11	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.2.2.	Sudjelovati u praćenju planova i izvještaja o poslovanju trgovačkih društava i pravnih osoba koje čine državnu imovinu sukladno odlukama Vlade Republike Hrvatske i Ministarstva financija, a klasificirana su kao srednji i veliki poduzetnici sukladno Zakonu o računovodstvu.	broj sudjelovanja	6	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.2.3.	Sudjelovati u provedbi projekata Vlade Republike Hrvatske vezano uz jačanje stručnosti i kompetentnosti nadzornih i revizijskih odbora te unaprjeđenje korporativnog upravljanja u društvima u državnom vlasništvu revidiranjem i usklađivanjem zakonske regulative s OECD-ovim smjernicama za korporativno upravljanje	broj sudjelovanja	N/P	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.1.	Poduzimati sve potrebne radnje u postupcima predstečajnih nagodbi, likvidacija trgovačkih društava čijim dionicama i poslovnim udjelima upravlja	broj poduzetih radnji/broj izrađenih akata	5	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju

Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
3.3.2.	Sudjelovati u pripremi svih odluka nadležnih tijela CERP-a o prodaji	broj sudjelovanja	60	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.3.	Izraditi nacrt, prijedlog i konačni tekst ugovora	broj poduzetih aktivnosti/broj izrađenih akata	N/P	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.4.	Izraditi izjavu o prijenosu dionica i poslovnih udjela	broj poduzetih aktivnosti/broj izrađenih akata	N/P	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.5.	Uknjižiti RH/CERP na dionicama i poslovnim udjelima	broj poduzetih radnji/broj izrađenih akata	N/P	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.6.	Izraditi brisovna očitovanja i prijedloge za osnivanje i prestanak založnih prava	broj poduzetih radnji/broj izrađenih akata	N/P	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.7.	Postupati po neizvršenim ugovorima i obavljati druge obvezne pravne poslove koji se odnose na sudjelovanje u izradi očitovanja, mišljenja i odgovora pravnim i fizičkim osobama te nadležnim tijelima RH	broj poduzetih radnji/broj izrađenih akata	N/P	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.8.	Poduzimati aktivnosti u svrhu praćenja ispunjenja ugovornih obveza u 5 aktivnih predmeta	broj poduzetih radnji/broj izrađenih akata	N/P	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.4.1.	Objaviti prodaju nekretnina u vlasništvu CERP-a	broj oglašanih prodaja	5	31.12.2025.	Sektor za restrukturiranje i prodaju

Mjere i ciljevi iz djelokruga rada					
4.4. SEKTOR ZA PRAVNE POSLOVE					
Redni broj mjere/cilja	Mjere i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj(i) (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Referenca
4.1.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području sudskih i stečajnih postupaka	% izvršenja stručnih i upravnih poslova	N/P	100%	Zakon o upravljanju državnom imovinom (NN 52/18, 155/23), Ovršni zakon (NN 112/12 do 06/24), Zakon o parničnom postupku (NN 53/91, 91/92, 112/99, 129/00, 88/01, 117/03, 88/05, 2/07, 96/08, 84/08, 123/08, 57/11, 25/13, 89/14, 70/19, 80/22, 114/22, 155/23), Zakon o obveznim odnosima (NN 35/05, 41/08, 125/11, 78/15, 29/18, 126/21, 114/22, 156/22, 145/23, 155/23), Stečajni zakon (NN 71/15, 104/17, 36/22, 27/24), Zakon o trgovačkim društvima (NN 111/93, 34/99, 12/1/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 111/12, 125/11, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24), Knjiga poslovnih procesa Zakon o upravljanju državnom imovinom (NN 52/18, 155/23), Zakon o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (NN 92/96 do 98/19), Zakon o hrvatskim braniteljima iz Domovinskog rata i članovima njihovih obitelji (NN 121/17, 98/19, 84/21, 156/23), Knjiga poslovnih procesa
4.2.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području upravnog postupanja i upravnog zastupanja	% izvršenja stručnih i upravnih poslova	N/P	100%	Zakon o upravljanju državnom imovinom (NN 52/18, 155/23), Zakon o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (NN 92/96 do 98/19), Zakon o hrvatskim braniteljima iz Domovinskog rata i članovima njihovih obitelji (NN 121/17, 98/19, 84/21, 156/23), Knjiga poslovnih procesa

Redni broj mjere/cilja	Mjere i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj(i) (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Referenca
4.3.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području utvrđivanja procijenjene i neprocijenjene imovine te izdavanja potvrda o usklađenosti geodetskih elaborata	% izvršenja stručnih i upravnih poslova	N/P	100%	Zakon o upravljanju državnom imovinom (NN 52/18, 155/23), Zakon o neprocijenjenom građevinskom zemljištu (NN 50/20), Knjiga poslovnih procesa

Operativni ciljevi					
4.4. SEKTOR ZA PRAVNE POSLOVE					
Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
4.1.1.	Obavljanje radnji radi nastavka i pokretanja postupaka prisilne naplate potraživanja u predmetima za koje je dokumentacija proslijeđena od DRŽAVNIH NEKRETNINA d.o.o., a odnose se na naplatu zakupnina i najamnina za poslovne prostore i stanove	broj izrađenih akata	450	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.1.2.	Obavljanje radnji radi nastavka i pokretanja postupaka prisilne naplate potraživanja CERP-a koja su prenesena na Hrvatski fond za privatizaciju u postupcima stečaja društvenih poduzeća, a s osnove otkupa stanova te poduzimanjem odgovarajućih radnji radi osiguranja potraživanja CERP-a (upis založnog prava)	broj izrađenih akata	7	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove

Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
4.1.3.	Poduzimanje aktivnosti za okončanje sudskih postupaka po tužbama radi prijenosa dionica/poslovnih udjela s ostrove ugovora raskinutih temeljem članka 66. Zakona o upravljanju državnom imovinom kao i na okončanju predmeta tzv. „ugovora s bespravnim popustima“ u kojima nisu bile ispunjene pretpostavke za pokretanje sudskih postupaka	broj izrađenih akata	340	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.1.4.	Poduzimanje aktivnosti za okončanje dugogodišnjih parničnih postupaka u kojima je Hrvatski fond za privatizaciju, kao pravni prednik Agencije za upravljanje državnom imovinom i CERP-a bio stranka, a postupci se vode u najvećem dijelu u pogledu valjanosti ugovora o kupnji dionica, vlasništva dionica i isplate kupoprodajne cijene u ugovorima s cijenom u DEM.	broj izrađenih akata i izvršenih radnji	10	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.2.1.	Poduzimanja aktivnosti radi rješavanja neupravnih predmeta na upite nadležnih službi u županijama odnosno Gradu Zagrebu u predmetima naknade za oduzetu imovinu i uplita fizičkih i pravnih osoba u predmetima ustupa dionica HRVI i članovima obitelji	broj izrađenih akata	100	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.2.2.	Obavljanje upravnih i stručnih poslova radi izrade rješenja o ustupu dionica HRVI iz Domovinskog rata, članovima obitelji smrtno stradalog, odnosno zatočenog i nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata i zakonskim nasljednicima HRVI i članova obitelji koji su podnijeli zahtjeve, a isti nisu riješeni za njihova života	broj donesenih rješenja	1900	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove

Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
4.2.3.	Obavljanje upravnih i stručnih poslova radi izrade rješenja kojima bi se dodjeljivale dionice/poslovni udjeli u izvršenju zaprimljenih pravomoćnih rješenja kojima se ovlaštenicima naknade utvrđuje pravo na naknadu temeljem Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme Jugoslavenske komunističke vladavine	broj donesenih rješenja	60	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.2.4.	Obavljanje upravnih i stručnih poslova radi rješavanja predmeta obnove postupka pretvorbe društvenih poduzeća subjekata pretvorbe	broj donesenih rješenja	6	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.2.5.	Poduzimanje aktivnosti u svrhu rješavanja predmeta upravnog zastupanja	broj izrađenih akata i izvršenih radnji	55	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.2.6.	Obavljanje upravnih i stručnih poslova vezanih uz izradu rješenja u upravnom postupku ukidanja rezervacija dionica i poslovnih udjela	broj donesenih rješenja	6	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.2.7.	Obavljanje upravnih i stručnih poslova vezanih uz rješavanje upravnih predmeta utvrđivanja procijenjene i neprocijenjene imovine koji su preneseni sukladno prilašljem Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske	broj donesenih rješenja	4	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.3.1.	Izrada potvrda o nekretninama koje nisu procijenjene ni unesene u temeljni kapital trgovačkog društva sukladno članku 56. stavku 4. Zakona o upravljanju državnom imovinom	broj potvrda	30	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.3.2.	Izrada uvjerenja o nekretninama procijenjenim u temeljni kapital trgovačkog društva sukladno članku 57. Zakona o upravljanju državnom imovinom	broj uvjerenja	10	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove

Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
4.3.3.	Izdavanje Potvrda usklađenosti geodetskog elaborata s uvjerenjem odnosno rješenjem CERP-a ili uvjerenjem odnosno rješenjem njegovih pravnih prednika sukladno čl. 7., 18. i 30. Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu	broj potvrda	30	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.3.4.	Izrada očitovanja u predmetima po upitima fizičkih i pravnih osoba, državnih tijela, jedinica lokalne samouprave, nadležnih upravnih tijela po županijama i Gradu Zagrebu i odvjetništva, vezanih uz podatke iz evidencija koje se vode pri CERP-u	broj očitovanja	250	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.3.5.	Obavljanje poslova vezanih uz analize, bilješke i izvode iz Elaborata o pretvorbi radi utvrđivanja procijenjene i neprocijenjene Imovine	broj izrađenih analiza, bilješki i izvoda	70	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.3.6.	Obavljanje upravnih i stručnih poslova radi izrade procjena nekretnina u predmetima naknade, izračuna broja dionica za prijenos ovlaštenicima naknade i izračuna visine naknade utvrđene ovlaštenicima naknade	broj izračuna	60	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove
4.3.7.	Poduzimanje prethodnih aktivnosti i poslova radi mogućnosti izdavanja potvrda o usklađenosti geodetskog elaborata	broj izrađenih akata	100	31.12.2025.	Sektor za pravne poslove

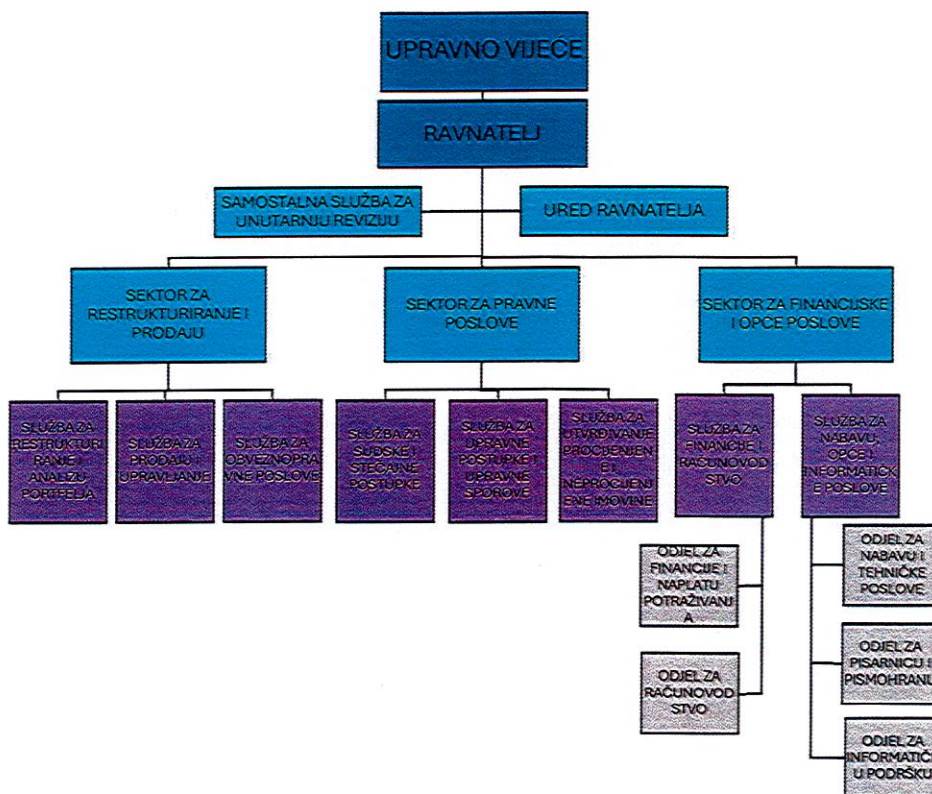
Mjere i ciljevi iz djelokruga rada					
4.5. SEKTOR ZA FINACIJSKE I OPĆE POSLOVE					
Redni broj mjere/cilja	Mjere i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj(i) (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Referenca
5.1.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području financija i računovodstva	N/P	N/P	N/P	Zakon o proračunu (NN 144/21), Pravilnik o izvještavanju u proračunskom računovodstvu, Procedura izrade Financijskog plana, Procedura naplate prihoda i financijskih potraživanja, Procedura zaprimanja računa, njihove provjere i plaćanja
5.2.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području jednostavne i javne nabave	N/P	N/P	N/P	Zakon o javnoj nabavi (NN 120/16, 114/22), Pravilnik o jednostavnoj i javnoj nabavi CERP-a
5.3.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području pismohrane	N/P	N/P	N/P	Pravila za upravljanje dokumentarnim gradivom CERP-a, Popis dokumentarnog gradiva CERP-a s rokovima čuvanja
5.4.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području informatičke podrške	N/P	N/P	N/P	Knjiga poslovnih procesa
5.5.	Jačanje antikorupcijskih potencijala u sustavu javne nabave	udio dodijeljenih ugovora u postupcima s jedrim ponuditeljem	N/P	≤14 % (2030.)	Strategija sprječavanja korupcije za razdoblje od 2021. do 2030. godine, poglavlje 6.
5.6.	Unapređenje stanja zaštite zdravlja i sigurnosti na radu	broj ozljeda na radu	1	0	Nacionalni plan za rad, zaštitu na radu i zapošljavanje za razdoblje od 2021. do 2027. godine, Prilog 1
		broj smrtno stradalih	0	0	
		prosječan broj dana po zaposleniku privremene nesposobnosti za rad godišnje	N/P	<12 (2027.)	Nacionalni plan za rad, zaštitu na radu i zapošljavanje za razdoblje od 2021. do 2027. godine- Prilog 1.- i Godišnji izvještaj HZZO

Operativni ciljevi						
4.5. SEKTOR ZA FINACIJSKE I OPĆE POSLOVE						
Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost	
5.1.1.	Pravovremena izrada svih potrebnih i zakonom utvrđenih financijskih izvještaja (Financijski plan, Izmjene i dopune Financijskog plana, Izvršenje Finacijskog plana, Završno izvješće i sl.)	% izrađenih izvješća	100%	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove	
5.1.2.	Redovito podmirenje svih financijskih obveza	% podmirenih financijskih obveza	100%	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove	
5.1.3.	Pokazatelj profitabilnosti (omjer ukupnih prihoda i ukupne imovine)	1,11%	1,11%	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove	
5.1.4.	Pokazatelj optimalne strukture kapitala (koeficijent zaduženosti kao omjer ukupnih obveza i ukupne imovine)	21,44%	21,44%	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove	
5.1.5.	Naplata financijskih potraživanja CERP-a (aktivno praćenje naplate potraživanja, redovito ažuriranje i usklađivanje podataka o stanju i visini financijskih potraživanja, redovito slanje opomena za dospjela nenaplaćena potraživanja, iniciranje pokretanja postupaka prisilne naplate sudskim putem te ovršnih postupaka radi naplate potraživanja)	% izrađenih opomena, pokrenutih postupaka	100%	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove	
5.1.6.	Otpis nenaplativih potraživanja	broj dužnika za koje je nadležno tijelo CERP-a donijelo Odluku o otpisu nenaplativih potraživanja	N/P	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove	

Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
5.1.7.	Uplata viška prihoda nad rashodima u državni proračun	donošenje Odluke nadležnog tijela CERP-a o uplati viška prihoda nad rashodima	100%	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove
5.2.1.	Provedba postupaka jednostavne nabave	broj provedenih postupaka u skladu s Planom nabave za 2025. godinu	80%	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove
5.2.2.	Provedba postupaka javne nabave te objava istih u EOJN u skladu s odredbama Zakona o javnoj nabavi	broj provedenih i objavljenih postupaka u skladu s Planom nabave za 2025. godinu	65%	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove
5.3.1.	Aktivnosti u svezi s internim i eksternim zahtjevima za korištenje arhivske građe	broj riješenih zahtjeva u odnosu na broj zaprimljenih zahtjeva	95%	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove
5.3.2.	Aktivnosti u svezi s arhivističkom obradom i vrednovanjem gradiva, razvrstavanje i označavanje rinfuznih spisa te njihovo ulaganje u pripadajuće dokumentacijske cjeline prema institucijama - stvarateljima gradiva	količina obrađenog gradiva	N/P	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove
5.3.3.	Aktivnosti u svezi s izlučivanjem gradiva	količina izlučenog gradiva	N/P	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove
5.4.1.	Nabava novog servera	vrijednost nabave	10.000 EUR	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove
5.4.2.	Ulaganje u informatičku sigurnost (antivirusni softver i vatrozid)	iznos ulaganja	7.000 EUR	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove

Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
5.4.3.	Nadzor antivirusnih programa, mrežne opreme, vatrozida i aplikacijskih servera	svakodnevni nadzor te nadzor po potrebi	N/P	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove
5.4.4.	Smanjenje uložaka i nabave papira kao posljedica implementacije sustava elektroničkog uredskog poslovanja	smanjenje sa 345.000 na 330.000	90%	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove
5.5.1.	Izbor najpovoljnijeg ponuditelja u postupku javne nabave u skladu s objavljenim pozivom, pripadajućom Dokumentacijom o nabavi i unaprijed objavljenim kriterijima za odabir najpovoljnije ponude u postupku javne nabave	broj objavljenih postupaka javne nabave	100%	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove
5.6.1.	Povećanje sigurnosti na radu implementacijom sigurnosnih standarda, pravilnika i procedura čime se smanjuje mogućnost nesreća	ateširanje vatrodavnog sustava, električnih tipkala, protupožarnih aparata te umjeravanje uređaja za alko testiranje	4	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove, Ovlaštenik CERP-a za zaštitu na radu, Odbor CERP-a za zaštitu na radu
5.6.2.	Poboljšanje radnih uvjeta te praćenjem incidencija nesreća i povreda radi poduzimanja korektivnih mjera	broj objavljenih periodičkih ili ječičkih pregleda za djetlatnike na posebnim uvjetima rada redovito održavanje sastanaka Odbora za zaštitu na radu u skladu s zakonskim odredbama	2 pregleda svake 2 godine minimalno 2 sastanka godišnje	31.12.2025.	Sektor za financijske i opće poslove, Ovlaštenik CERP-a za zaštitu na radu, Odbor CERP-a za zaštitu na radu

5. Organizacijska struktura



6. Trgovačka društva u nadležnosti

Državna imovina u obliku dionica i poslovnih udjela kojom upravlja CERP i koja je u vlasništvu CERP-a nalazi se na mrežnim stranicama www.cerp.hr.

KLASA:025-01/25-03/2
 URBROJ:360-01/10-2025-1
 Zagreb, 6. ožujka 2025.

